

D O A  
G

Design  
og arkitektur  
Norge



NORDIC  
EDGE

*Konkurransesgrunnlag - anskaffelse av kompetanse for gjennomføring av en behovsdrevet innovasjonsprosess i Nome kommune på utfordringen:*

# **Hvordan forvandler vi en passiv vulkan til glødende innovasjon?**

## 1 Om Gnist-programmet

Gnist er et behovsdrevet innovasjonsprogram initiert av DOGA og Nordic Edge. Programmet gir kommuner kompetanse, metoder og verktøy til å jobbe på nye måter med steds- og næringsutvikling, ta tak i konkrete utfordringer og snu dem til muligheter og nyskaping. Hovedmålgruppen er distriktskommuner.

Nome kommune er 1 av 11 kommuner fra hele landet som har blitt valgt ut til å delta i årets runde av Gnist, basert på kriterier som engasjement, overføringsverdi og innovasjonspotensial, i tillegg til politisk og administrativ forankring av deltakelsen.

Gnist-programmet skal komplettere, forsterke og realisere eksisterende initiativ og planer i kommunene, men også bidra til å iverksette nye utviklingsprosjekter. En sentral del av Gnist-programmet er også kunnskaps- og erfaringsutveksling innen innovativ steds- og næringsutvikling på tvers av kommuner og regioner.

Fylkeskommunene er sentrale støttespillere, sammen med Distriktsenteret, Husbanken, Nasjonalt program for leverandørutvikling (LUP), KS, Næringshagene i Norge, Innovasjon Norge og Riksantikvaren.

Den overordnede målsetningen med Gnist-programmet er å bidra til mer attraktive og inkluderende lokalsamfunn samt økt verdiskaping og nye arbeidsplasser i hele Norge.

## 2 Om anbudskonkurransen

Denne åpne anbudskonkurransen arrangeres av Nome kommune i samarbeid med Design og arkitektur Norge (DOGA) og Nordic Edge, med formålet å koble på relevant kompetanse for å gjennomføre en behovsdrevet innovasjonsprosess i tidlig fase, i tett samarbeid med kommunen, innbyggere, lokalt næringsliv og andre relevante aktører.

Gjennom innovasjonsprosessen skal den valgte leverandøren kartlegge behov og muligheter, og basert på denne innsikten utvikle nyskapende ideer/konsepter som kan bidra til å løse en viktig utfordring i kommunen.

Både små og store aktører kan sende inn tilbud på hvordan man vil angripe utfordringen beskrevet nedenfor på en måte som fremmer samhandling og nytenkning, med utgangspunkt i lokale fortrinn og ressurser.

Det er ønskelig med en tverrfaglig tilnærming, og flere aktører kan samarbeide om å sende inn tilbud. Kompetanse innen design, arkitektur og/eller stedsutvikling er et krav. I tillegg er det ønskelig med annen kompetanse som vurderes som relevant for å angripe utfordringen på best mulig måte.

Innovasjonsprosessen gjennomføres i løpet av perioden uke 19-39. I etterkant inviterer kommunen den valgte leverandøren til dialog med henblikk på mulig videreutvikling og realisering av utarbeidede ideer/konsepter i samarbeid med relevante støttespillere regionalt og nasjonalt.



## 2.1 Regelverk

Konkurransen gjennomføres i henhold til lov om offentlige anskaffelser av 17. juni 2016 nr. 73 (LOA) med tilhørende forskrift av 12. august 2016 nr. 974 (FOA), samt de bestemmelser som fremgår av dette konkurransegrunnlaget.

Konkurransen gjennomføres som åpen tilbudskonkurranse etter forskriftens del I.

Ved denne prosedyreformen kan tilbyderne som vil levere tilbud.

Oppdragsgiver planlegger å tildel kontrakt uten å ha dialog med leverandørene utover å foreta eventuelle avklaringer/korrigeringer.

Dialog gjennom forhandlinger kan likevel bli gjennomført dersom oppdragsgiver, etter at tilbudene er mottatt, vurderer det som hensiktsmessig. Dersom oppdragsgiver velger å forhandle vil det skje en første utvelgelse etter en vurdering av tildelingskriteriene som er oppgitt i punkt 2/punkt 1.4.1, med den vektingen som er oppgitt der. Det presiseres imidlertid at ingen leverandører kan forvente dialog om sitt tilbud og derfor må levere sitt beste tilbud innenfor tilbudsfristen.

## 2.2 Kontrakt

SSA-O vil bli benyttet for denne anskaffelsen.

# 3 Om utfordringen

## 3.1 Utfordringsbeskrivelse

Nome kommune har en av verdens største forekomster av sjeldne jordarter, Fensfeltet. Det kan skape store verdier med mange spennende ringvirkninger, men det forutsetter at kommunen, innbyggere og lokalt næringsliv klarer å gripe muligheter som oppstår på kort og lang sikt. Utfordringen er at utviklinga er helt åpen, og det er derfor vanskelig å forstå hvordan framtida kan bli.

Hvordan kan Fensfeltet skape ringvirkninger som fremmer verdiskaping og bærekraftig stedsutvikling lokalt, og som bidrar til samhandling, engasjement og innovasjonskraft?



## 3.2 Målsetninger

### Hovedmål:

Nome kommune vil utforske framtidsscenarioer for utviklingen av Fensfeltet, som gjør det lettere for både kommune, lokalt næringsliv og innbyggere og til å gripe de muligheter som kan oppstå knyttet til steds- og næringsutvikling.

### Delmål:

- Bedre innovasjonskultur og møteplasser for samhandling.
- Metoder og verktøy som også kan benyttes til å lage andre framtidsscenarioer (flom, sentrumsplanlegging m.m.) – helst kompatibelt med kommunens andre verktøy.
- FNs bærekraftsmål 8: anstendig arbeid og økonomisk vekst, 9: innovasjon og infrastruktur, 11: bærekraftige byer og lokalsamfunn, 12: ansvarlig forbruk og produksjon og 17: samarbeid for å nå målene.

### Målgrupper:

Innbyggere – trygghet, engasjement og fellesskap  
Lokalt næringsliv – innovasjonskraft og verdiskaping  
Kommunen – planlegging og kompetanse

## 3.3 Om prosjektet

Nome kommune har en av verdens største forekomster av sjeldne jordarter, Fensfeltet, noe som retter store næringsinteresser inn mot en liten kommune.

Både det fysiske omfanget og den økonomiske betydningen for Nome over flere generasjoner er omfattende. Folk flest klarer ikke å se for seg de endringer som kan komme, og hva de kan bety for lokalsamfunnet. Samtidig skjer det beslutninger og prosesser som kommunen ikke kan påvirke.

Plassering av anlegg kan skape store positive ringvirkninger, men bare hvis det skjer på riktig sted og riktig måte.

Utfordringen til Nome er et symptom på at gruvehistorien stort sett er negativ i verdenssammenheng. Det skaper utrygghet. Kan vi skape trygghet med en innovativ og inkluderende tilnærming til utviklingen?

Selvtilit og vaner (hierarkisk gruvekultur med klassesamfunn) skaper innovasjonshindre for ulefossingene, samtidig som forskjellen mellom Lunde og Ulefoss ikke gjør det lettere å samskape.

Resultatet fra innovasjonsprosessen i Gnist er svært viktig for Nome, og vil fungere som utgangspunkt for den videre utviklingen av Fensfeltet.



## 4 Leveranser og kriterier

### 4.1 Leveranser

Skriftlig oppdragsforståelse inkl.

- Metode og tilnærming for å angripe utfordringen
- Beskrivelse av teamet, inkl. begrunnelse for kompetansesammensetning
- Foreløpige vurderinger av sluttleveranse (ideer/konsepter)

*(Sluttleveransen er åpen, men det er likevel relevant å få noen overordnede tanker knyttet til ambisjonsnivå og mulige forventninger til endelig resultat. Gjerne også forslag til aktiviteter som vil kunne fremme videre utvikling/realisering av utarbeidede ideer/konsepter.)*

Vedlegg: CV og relevante referanseprosjekter.

**Total leveranse:** Maks. 3.000 ord + vedlegg som beskrevet

**Leveringsfrist:** 11.04.2022 kl.23.59 CET

**Tilbud leveres til prosjektleder Kirsti Arvesen Nesheim i Nome kommune.**

**Leveringsadresse:** [postmottak@nome.kommune.no](mailto:postmottak@nome.kommune.no) (emnefeltet merkes med «Gnist 2022»)

### 4.2 Vurderingskriterier

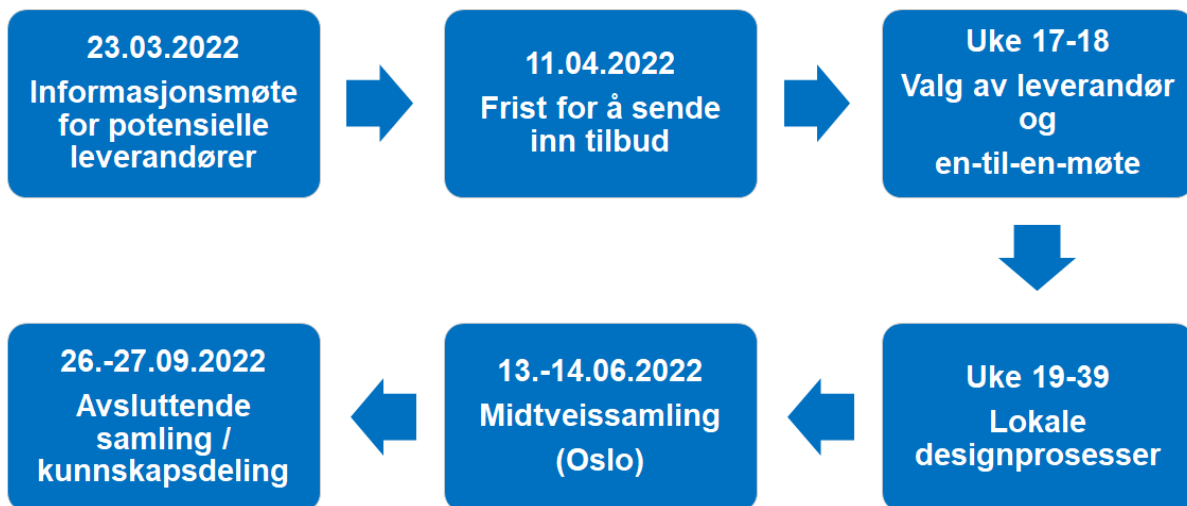
- **Tilnærming til utfordring.** Leverandøren må vise god forståelse for oppgaven, og beskrive hvordan man vil angripe utfordringen (prosess og metode), for å utforske og utvikle nyskapende ideer/konsepter basert på muligheter og behov. (30%)
- **Gjennomføring og fremdriftsplan.** Tilbudet skal være ambisiøst, men likevel realistisk med hensyn til tidsplan, fremdrift og finansiering. (30%)
- **Sammensetning av kompetanse.** Det er ønskelig med en tverrfaglig tilnærming, og flere aktører kan samarbeide om å sende inn tilbud. Kompetanse innen design, arkitektur og/eller stedsutvikling er et krav, i tillegg til annen eventuell kompetanse som vurderes som relevant for å løse utfordringen på best mulig måte. (20%)
- **Lokal verdiskapning.** Tilbudet skal demonstrere hvordan man vil fremme utviklingen av et mer attraktivt og mangfoldig lokalsamfunn, og bidra til innovativ nærings- og stedsutvikling med utgangspunkt i lokale fortrinn og ressurser. (20%)

I tillegg er det ønskelig at man i tilbudet:

- Beskriver hvordan man gjennom innovasjonsprosessen fremmer samhandling mellom leverandør og kommune, innbyggere, lokalt næringsliv samt andre relevante aktører.
- Reflekterer rundt potensialet for innovasjon og nytenkning, og hvordan innovasjonsprosessen vil kunne videreføres lokalt.
- Illustrerer hvordan innovasjonsprosessen vil bidra til å oppnå utvalgte av FNs bærekraftsmål.



- Tar hensyn til den forhåndsdefinerte tidsplanen for Gnist-programmet, og legger til rette for at planlagte fellessamlinger i juni og september med alle 11 Gnist-kommuner kan gi innspill til den lokale innovasjonsprosessen:



### 4.3 Prosess og fremdrift

Blant de innsendte tilbudene velger kommunen, i samråd med DOGA, Nordic Edge, Distriktssenteret og fylkeskommunen, ut én leverandør som får tildelt oppdraget basert på forhåndsbestemte vurderingskriterier.

Leverandøren inviteres til deltakelse i et digitalt en-til-en-møte i forkant av oppstart av innovasjonsprosessen.

Innovasjonsprosessen gjennomføres i perioden uke 19-39, og i tett samarbeid med kommunen. Kommunen vil bidra til å engasjere innbyggere, lokalt næringsliv, kompetansemiljøer, fylkeskommunen og andre relevante aktører i prosessen.

**Uke 17-18:** Valg av leverandør og en-til-en-møte

**Uke 19-39:** Gjennomføring av innovasjonsprosess

**Uke 40-41:** Sluttleveranse

#### Digitalt informasjonsmøte for interesserte aktører

**Tid:** 23.03.2022 kl. 10.00-12.00

**Sted:** Digitalt møte i Zoom

I samarbeid med DOGA og Nordic Edge inviterer Nome kommune til et åpent og digitalt informasjonsmøte for alle potensielle leverandører som vil bli bedre kjent med kommunen og deres utfordring.

Påmelding til informasjonsmøte: <https://doga.no/kalender/kan-du-lose-gnist-kommunenes-utfordringer/>



## 4.4 Honorar og rettigheter

Leverandøren som får tildelt oppdraget mottar et honorar på kr 300 000 inkl. mva. Midlene skal benyttes til gjennomføring av en designdrevet innovasjonsprosess i samarbeid med kommunen, innbyggere, lokalt næringsliv og andre relevante aktører for å utforske muligheter og behov, og utvikle nyskapende ideer/konsepter med utgangspunkt i lokale fortrinn og ressurser.

Av disse midlene er kr 200 000 finansiert av kommunen og fylkeskommunen, og kr 100 000 av DOGA. Halve beløpet blir utbetalt før oppstart i uke 19, og resterende beløp etter sluttlevering i uke 41.

Valgt leverandør kan også søke om reisestøtte fra DOGA på opptil kr 10 000 til fysisk gjennomføring av lokale aktiviteter i innovasjonsprosessen.

Etter gjennomført innovasjonsprosess inviterer kommunen leverandøren til dialog med henblikk på mulig videreutvikling og realisering av utarbeidede ideer/konsepter i samarbeid med relevante støttespillere regionalt og nasjonalt.

Leverandøren får i tillegg mulighet for å:

- utforske nye samarbeidsmodeller, partnerskap og markeder
- arbeide med komplekse problemstillinger som krever tverrfaglige løsninger
- inngå dialog med kommunen i en tidlig fase
- gå i front for innovativ steds- og næringsutvikling
- oppnå nasjonal og internasjonal synlighet og omtale

Valgt leverandør aksepterer at arrangørene kan bruke innlevert materiale, herunder også i digitalt format, til intern og ekstern kommunikasjon om Gnist-programmet, både før, under og etter gjennomført innovasjonsprosess.

## 5 Om kommunen

### 5.1 Generelt

Nome kommune ligger midt i Telemark og er hjem til blant annet Fensfeltet og Telemarkskanalen. Det bor om lag 6500 mennesker i Nome, fordelt på to tettsteder (Ulefoss og Lunde), og en del mindre grender. Folk i Nome jobber for det meste med landbruk, verkstedindustri og bygg/anlegg. Kommunen er nær og god, og folk som bor i Nome har et sterkt forhold til nærområdene sine.

Kommunen er en liten kommune som ligger mellom en universitetskommune og det industrialiserte Grenland. Nome har ingen miljøer som kan gripe tak i denne muligheten. Nome står foran en enorm transformasjon som kommunen ikke er forberedt på, hverken de som jobber i kommunen eller de som bor der.

Fensfeltet kan skape store verdier og mange spennende ringvirkninger, men det forutsetter at innbyggere og næringsliv griper mulighetene som kommer. Faren er at alle mineralene i Fensfeltet



hentes ut av bakken og at Nome ikke får del i utviklingen fordi kompetansemiljøene blir plassert andre steder. Tradisjonelt har Nome vært et samfunn basert på landbruk og industri. Kommunen må jobbe bærekraftig og innovativt for å lykkes, og det krever et større apparat. Vi trenger aktører og storsamfunnet på lag: Nome må og vil ta stedsledelsen, men trenger verktøy, prosess og ressurser for å få det til.

## 5.2 Ressurser

Kommunen stiller en dedikert ressursgruppe til arbeidet med Fensfeltet. Disse jobber stort sett med planlegging, utvikling og utredning. Gruppen består av leder for avd. planlegging og arealforvaltning, plan og utredningsrådgiver, kultursjef og arealplanlegger. 4.3 Premisser

## 5.3 Annen relevant informasjon

Prosjektet har en svært stor interesse både nasjonalt og internasjonalt.

## 6 Sluttleveranse

Etter gjennomført innovasjonsprosess skal leverandøren levere et notat som oppsummerer prosessen og resultatet på en lettfattelig måte, inkludert illustrasjoner, bilder, sitater eller tilsvarende.

Notatet skal leveres senest i uke 41, med følgende innhold:

- Kortfattet beskrivelse av utfordringen som skulle løses
- Kortfattet beskrivelse av gjennomført prosess
- Kortfattet beskrivelse av utarbeidede ideer/konsepter, og hvordan disse forbedrer utfordringen
- Kortfattet beskrivelse av neste mulige steg mot videreutvikling/realisering av ideer/konsepter

## 7 Muligheter for videre oppdrag

Kommunen har et reelt ønske om å utvikle og implementere gode, nyskapende løsninger på utfordringen som er beskrevet i konkurransegrunnlaget. Etter gjennomført innovasjonsprosess inviterer kommunen derfor den valgte leverandøren til dialog med henblikk på mulig videreutvikling og realisering av utarbeidede ideer/konsepter i samarbeid med relevante støttespillere regionalt og nasjonalt.

Overføringsverdi til andre kommuner med lignende utfordringer er et viktig aspekt i Gnist-programmet, og DOGA, Nordic Edge og øvrige støttespillere vil bidra til å kommunisere resultater og erfaringer fra prosessen både nasjonalt og internasjonalt.

Kommunen forbeholder seg retten til å ikke gå videre med realisering av ideer/konsepter.





## 8 Vedlegg

<https://www.nome.kommune.no/aktuelt/for-deg-som-er-engasjert-i-nome.88474.aspx>

<https://www.fensfeltet.no/historie/>

<https://www.fensfeltet.no/sjeldne-jordarter/>

<https://www.fensfeltet.no/presse/>